



## CÔNG TY CỔ PHẦN NHỰA TÂN ĐẠI HƯNG

Địa chỉ: 414 Lầu 5, Lũy Bán Bích, P. Hòa Thạnh, Q. Tân Phú, TPHCM.  
Điện thoại: (08) 39737276 - 39737278  
Website: <http://www.tandaihungplastic.com>

Fax: (08) 39737276 - 39737278  
Email: [tandaihungplastic@hcm.vnn.vn](mailto:tandaihungplastic@hcm.vnn.vn)

Kính gửi: Sở Giao Dịch Chứng Khoán TP.Hồ Chí Minh  
V/v: Bổ sung theo công văn số 167 của Sở GDCK Tp.HCM ký ngày ngày 06/02/2013  
Phản thứ hai: PHƯƠNG HƯỚNG & MỤC TIÊU HOẠT ĐỘNG NĂM 2013

### I. DỰ BÁO

#### Quốc tế:

- 1) Kinh tế thế giới vẫn trì trệ, đặc biệt tại châu Âu; Kinh tế Mỹ và Trung Quốc phụ hồi nhẹ do ảnh hưởng tiếp tục của khủng hoảng tài chính và nợ công.
- 2) Xung đột vũ trang có thể bùng phát nhiều nơi, gây ra một số đột biến, nhưng chỉ cục bộ và không kéo dài.
- 3) Các nước nhập khẩu sẽ tiếp tục áp dụng nhiều "rào cản kỹ thuật" để bảo hộ hàng nội địa, kể cả áp đặt các biện pháp "chống bán phá giá".

#### Nội địa:

- 1) Kinh tế quốc gia tiếp tục khó khăn; sức đề kháng yếu dưới tác động của kinh tế thế giới và khu vực; chính sách kinh tế, tiền tệ và tài khóa của quốc gia sẽ tiếp tục theo hướng ổn định kinh tế vĩ mô, kiềm chế lạm phát, khuyến khích xuất khẩu; vẫn nhập siêu, GDP tăng 5,5%, lạm phát kỳ vọng không quá 8%.
- 2) Giá dầu, giá nguyên liệu (Usd) sẽ tiếp tục tăng nhẹ (*có thể đột biến nếu có chiến tranh bùng nổ*), giá điện sẽ tiếp tục tăng theo lộ trình.
- 3) Tỷ giá Usd/Vnd sẽ được điều chỉnh tăng (*rất nhẹ*), đồng Euro tiếp tục mất giá nhẹ so với Usd.
- 4) Thị trường chứng khoán được kiểm soát chặt chẽ, lành mạnh và ít biến động hơn 2012, có khả năng phục hồi và tăng trưởng, thuận lợi cho đầu tư dài hạn.
- 5) Cảnh tranh ngày càng tăng về giá bán, chất lượng sản phẩm, thời hạn giao hàng, quan hệ khách hàng.

### II. CÁC MỤC TIÊU & CHỈ TIÊU HOẠT ĐỘNG NĂM 2013

- 1) Sản lượng bao bì: ≥ 8,600 tấn (tỷ trọng xuất khẩu ≥ 65%).
- 2) Doanh thu bao bì: ≥ 4,35 tỷ
- 3) Tổng Lợi nhuận sau thuế: ≥ 20,5 tỷ
- 4) Cổ tức/cổ phiếu: ≥ 10 %
- 5) Tỷ lệ phế/tổng sản lượng: ≤ 4,5 %
- 6) Tổng số lao động: ≥ 750 người
- 7) Thu nhập của CBCNV: Tăng ≥ 5 % so với 2012 (*thông qua khen thưởng*).
- 8) Không có Tai nạn lao động nghiêm trọng, không xảy ra trộm cắp tài sản
- 9) Giảm -5% mức tiêu thụ điện/tấn sản phẩm bao bì so với 2012.
- 10) Giảm -5% chi phí vật tư kỹ thuật/tấn sản phẩm bao bì so với năm 2012.
- 11) Giảm -10% thời gian ngừng máy do bảo trì sửa chữa và thay đổi qui cách sản phẩm.
- 12) Giảm -20% tỷ lệ sót lỗi so với năm 2012.
- 13) Giảm -30% bao do cơ sở gia công trả về (*do sót lỗi nội bộ*).
- 14) Không có khiếu nại của khách hàng hoặc bị chế tài về chất lượng sản phẩm và thời hạn giao hàng.

### III. PHƯƠNG HƯỚNG & NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM 2013

#### Kinh doanh & cung ứng:

- 1) Tiếp cận nhanh nhạy với tình hình thị trường, khách hàng và xu hướng sản phẩm, chào giá cạnh tranh để có đủ đơn hàng và sản lượng (*theo thứ tự ưu tiên cho xuất khẩu và sản phẩm hiệu quả*), chuẩn bị sẵn nguồn hàng kế cận liên tục để làm cơ sở điều phối sản xuất các công đoạn cơ hữu và gia công



# CÔNG TY CỔ PHẦN NHỰA TÂN ĐẠI HƯNG

Địa chỉ: 414 Lầu 5, Lũy Bán Bích, P. Hòa Thạnh, Q. Tân Phú, TPHCM.  
Điện thoại: (08) 39737277 – 39737278  
Fax: (08) 39737276 - 39737279  
Website: <http://www.tandaihungplastic.com> Email: [tandaihungplastic@hcm.vnn.vn](mailto:tandaihungplastic@hcm.vnn.vn)

hợp lý, giám sát lịch giao hàng của nhà máy. Chọn lựa các dịch vụ vận chuyển giao hàng với chi phí thấp nhất và nhanh nhất.

- 2) Theo dõi chặt chẽ thị giá, quyết định hợp lý về giá cả và khối lượng mua nguyên phụ liệu vật tư cho sản xuất và tồn kho, không để xảy ra tình trạng giá bình quân tồn kho cao hơn thị trường quá 5% kể cả những khi thị giá có giảm đột biến, tìm thêm nguồn cung cấp PP2 với chất lượng ổn định và giá mua phù hợp.
- 3) Cải tiến việc xây dựng, kiểm soát, lưu trữ hồ sơ chứng từ bảo đảm chính xác, đầy đủ, kịp thời và đúng qui định, không để xảy ra thất thoát.

#### Gia công:

- 1) Tiếp tục phát triển và cung cấp hệ thống gia công dệt vải, gia công may bao shopping, in bao PP, có những chính sách phù hợp để sàng lọc, chọn lựa để duy trì và khai thác năng lực bên ngoài.
- 2) Tổ chức lại bộ máy quản lý gia công In may để nâng cao hiệu quả, kết hợp với việc hỗ trợ quản lý cho các cơ sở gia công, tăng cường kiểm tra kiểm soát chất lượng gia công để hạn chế tối đa những hệ lụy.

#### Công nghệ OA:

- 1) Tiếp tục nghiên cứu việc sử dụng nguyên liệu phụ gia, kiểm soát và tăng cường sử dụng PP2 & phế xay trong các hỗn hợp nguyên liệu để tăng chất lượng sản phẩm và giảm chi phí.
- 2) Đàm bảo việc thiết lập, hướng dẫn và giám sát thực hiện các thông số kỹ thuật và định mức nguyên phụ liệu.
- 3) Thu thập và phân tích sản phẩm cạnh tranh, có những nhận định tham mưu tốt cho tiếp thị & chào hàng, cải tiến công nghệ ghép OPP, thực hiện tốt việc tạo và cung cấp mẫu.
- 4) Cải tổ bộ máy QA, sắp xếp lại và bổ sung thêm nhân viên để tăng cường kiểm soát quá trình (*nội bộ và gia công*) góp phần làm giảm tần suất sự cố chất lượng, giảm sót lỗi, giảm phế liệu phế phẩm.

#### Kỹ thuật cơ điện:

- 1) Duy trì hoạt động hiệu chuẩn, cải tiến nâng cao hiệu quả của bảo trì sửa chữa để bảo đảm công năng và công suất hệ thống điện-thiết bị-hạ tầng, giảm lãng phí hao hụt, trong đó tập trung vào một số thiết bị quan trọng trong quy trình sản xuất (*kéo sợi, tráng ghép, taical UV*); kiểm soát chặt chẽ để tiết kiệm giảm -5% chi phí CTKT so với 2012; tiếp tục sửa chữa tận dụng và chế tạo một số vật tư phụ kiện phụ tùng.
- 2) Tìm ra biện pháp khả thi để giảm tiêu thụ điện tại các khâu kéo sợi, tráng ghép, taical-UV.
- 3) Tổ chức Seminar 1 lần/tháng để hệ thống hóa hoạt động bảo trì sửa chữa.
- 4) Thanh lý xong một số MMTB đã cũ và không còn sử dụng.

#### Sản xuất:

- 1) Cải tiến hoạt động thống kê, quản lý các kho để hợp lý hóa quy trình, cung cấp các số liệu chính xác kịp thời.
- 2) Điều độ hợp lý & nhịp nhàng giữa cung ứng-gia công-sản xuất nội bộ, không xảy ra ứ đọng-chờ đợi của các phân xưởng/công đoạn.
- 3) Tiếp tục thực hiện các chương trình mục tiêu chuyên đề:
  - Bảo đảm năng suất, tiến độ và thời hạn giao hàng.
  - Kiểm soát bảo đảm các định lượng trong thông số kỹ thuật và các yêu cầu định tính khác (*tập trung tại PX1 và PX2*), tỷ lệ đơn hàng có giao động ngoài dung sai ≤ 20%, không có khiếu nại về chất lượng và định lượng sản phẩm sau khi giao hàng.
  - Cải tiến hoạt động chống sót lỗi (*tập trung tại PX1, PX3 và PX4*), giảm 30% số bao sót lỗi đến thành phẩm của khâu Dệt-Tráng ghép-In so với năm 2012, tỷ lệ dột tróc/TSL của bao tráng ghép: ≤ 0,1 %, đạt tái trọng và không dòn rách. Tỷ lệ phế liệu phế phẩm của nhà máy ≤ 4,5%.
  - Kiểm soát thời gian ngừng máy, giảm 10% TGNM do sự cố MMTB và chuyển đổi qui cách so với 2012.
  - Kiểm soát sử dụng nhằm tiết kiệm điện, giảm 5% công suất sử dụng điện/sản phẩm so với 2012.



## CÔNG TY CỔ PHẦN NHỰA TÂN ĐẠI HƯNG

Địa chỉ: 414 Lầu 5, Lũy Bùi Bích, P. Hòa Thạnh, Q. Tân Phú, TP.HCM.  
Điện thoại: (08) 39737277 - 39737278 Fax: (08) 39737276 - 39737279  
Website: <http://www.tandaihungplastic.com> Email: [tandaihungplastic@hcm.vnn.vn](mailto:tandaihungplastic@hcm.vnn.vn)

- Duy trì trật tự vệ sinh công nghiệp, phòng chống côn trùng hiệu quả (tập trung tại PX1 và PX2, tỷ lệ bao được kiểm định côn trùng ≤ 0,1%), an toàn lao động tại các PX.

### Nhân lực và hành chính:

- Cải tiến tuyển chọn để tỷ lệ thôi việc của CN mới tuyển ≤ 20%, tuyển dụng đạt chỉ tiêu định biên năm 2013 là ≥ 750 người. Bổ sung đủ nhân sự, giám sát cơ cấu tổ chức và thúc đẩy vai trò của các phòng ban, phân xưởng.
- Tiếp tục duy trì phương pháp đào tạo “coaching” (trọng tâm là với nhân viên và công nhân mới), thực hiện thành công chương trình đào tạo phát triển các trợ lý của GĐPX, tổ chức đào tạo nâng cao kiến thức quản trị.
- Bảo đảm việc thực thi các chính sách lao động của công ty, nghiên cứu đề xuất cụ thể về chính sách thăm ni傘n và chính sách bao cấp trich đóng bảo hiểm, kết hợp với công đoàn tổ chức các phong trào thi đua sản xuất có sơ kết hàng quý, triển khai hình thức khen thưởng “nóng” đến các phân xưởng sản xuất, phát triển các hoạt động văn thể mỹ trên kinh nghiệm đã có của năm 2012.
- Cải tiến hoạt động quản lý hành chính để bảo đảm giám sát và phòng chống trộm cắp tài sản công ty.
- Quản lý, duy tu tốt hệ thống cơ sở hạ tầng, đầu tư hệ thống xử lý nước thải phù hợp với qui định chung và với hệ thống của cụm công nghiệp.

### Tài chính & kế toán:

- Phát huy vai trò của Hội đồng giá, cải tiến việc xác định chi phí và kiểm soát giá thành, giá vốn, giá bán.
- Tổ chức phân tích đánh giá chi phí và giá thành thực tế hàng quý, khái toán kết quả SXKD hàng tháng để có định hướng và điều chỉnh các hoạt động kịp thời và hiệu quả, cung cấp các báo cáo kịp thời chính xác.
- Kiểm soát và thu hồi nợ bán hàng hiệu quả, xử lý xong nợ của Cty Thành Phố; điều phối tốt dòng tiền, thu chi thanh toán; chuẩn bị sẵn nguồn để chi trả cổ tức 2012; chủ động hoàn thuế và kiểm toán để có BCTC đã kiểm toán trong thời hạn qui định.
- Tăng cường quản trị rủi ro tài chính, đặc biệt về công nợ khách hàng châu Âu; theo dõi xu hướng tỷ giá để tiếp tục khai thác lợi thế của nguồn thu USD từ bán hàng và khả năng huy động khác.

### Quản lý & điều hành:

- Xây dựng và triển khai chương trình làm việc cụ thể theo tuần tháng của công ty và các bộ phận, phân xưởng theo định hướng và mục tiêu chung.
- Bảo đảm thông tin, hướng dẫn, phối hợp nhất quán; duy trì kỷ cương minh bạch và ổn định trong nội bộ.
- Phát huy vai trò chức năng & khả năng của các bộ phận và cá nhân, đề cao trách nhiệm của cá nhân thực hiện, trước hết là của cán bộ phụ trách trong quản lý điều hành theo từng cấp độ (hoạch định-tổ chức triển khai-đôn đốc-giám sát kiểm tra-điều chỉnh-danh giá).
- Thúc đẩy và khuyến khích tinh thần cải tiến liên tục trong tất cả hoạt động.
- Đánh giá kịp thời và liên tục quá trình và kết quả, tôn vinh và biểu dương khen thưởng kịp thời tinh thần chủ động sáng tạo và hiệu quả trong hoạt động & công việc của mỗi CBNV-CN.
- Xây dựng và thực hiện các phương án & biện pháp phòng chống rủi ro trong các hoạt động.
- Quyết định cụ thể, kịp thời và hiệu quả theo tình huống thực tiễn
- Tuân thủ và triển khai hiệu quả nghị quyết ĐHĐCD, các chủ trương nghị quyết và chính sách của HDQT.



# CÔNG TY CỔ PHẦN NHỰA TÂN ĐẠI HƯNG

Địa chỉ: 414 Lầu 5, Lô 5, Khu Bán Bích, P. Hòa Thạnh, Q. Tân Phú, TP.HCM.  
 Điện thoại: (08) 39737277 - 39737278  
 Fax: (08) 39737276 - 39737279  
 Website: <http://www.tandaihungplastic.com>  
 Email: [tandaihungplastic@fptmail.vn](mailto:tandaihungplastic@fptmail.vn)

KẾ HOẠCH TÀI CHINH NĂM 2013				
Chi Tiêu	Sản lượng	Doanh Thu	Doanh Thu	Lợi Nhuận
Tổng giá: 20.850đ/us	dvt: tấn	dvt: (usd)	dvt: 1.000đ	dvt: 1.000đ
Tổng công trị giá Kế hoạch	8,605	20,759,960	432,845,166	13,903,414
SL Bán ra Nội địa	3,326	6,158,940	128,413,899	5,099,439
SL Bán ra Xuất khẩu	5,279	14,601,020	304,431,267	8,803,975
Vải cuộn MT	322	663,320	13,830,222	691,511
Vải cuộn NAV	218	654,000	13,635,900	2,045,385
Bao Shopping	4,160	11,648,000	242,860,800	2,428,608
Bao Hộp Y	154	361,900	7,545,615	226,368
Bao PP XK	92	158,240	3,299,304	98,979
Bao Lenô	333	1,115,560	23,259,426	3,313,123
Tổng cộng Lợi nhuận từ HDSX		20,759,960	432,845,166	13,903,414
Tổng cộng LN từ HD khác				6,472,863
Tổng lợi nhuận trước thuế				20,376,277
Tỷ suất lợi nhuận / VCSH				9,58%

KẾ HOẠCH SỬ DỤNG VỐN NĂM 2013 (Vnd)	
* Sử dụng hoạt động SXKD	231,177,254,000
* Sử dụng đầu tư ngắn hạn	150,000,000,000
* Sử dụng đầu tư dài hạn	42,800,000,000
* Sử dụng đầu tư BDS dài hạn	150,000,000,000
* Trả cổ tức cổ đông	25,522,746,000
Tổng cộng	599,500,000,000

Trong đó

Đơn vị Đầu tư	Nội dung đầu tư	Tiền đầu tư
Ngân hàng EXIMBank	Cổ phiếu	11,300,000,000
Cty ALTA	Cổ phiếu	10,500,000,000
Cty CP Đầu tư Xây dựng Tân Đô	Kinh doanh khu CN & Nhà ở	1,000,000,000
Cty CP Đầu tư và DV Hạ tầng Á Châu	Kinh doanh dịch vụ Cảng	10,000,000,000
Đầu tư máy móc thiết bị SX và đầu tư khác.		10,000,000,000

Người nhận:

- Các thành viên HDQT, BKS, BGD
- Công bố thông tin.
- Niêm yết và lưu.



*Nguyễn Văn Hùng*